



# Jahresrechnung 2023



# Bericht der Revisionsstelle



Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision  
an den Vorstand des  
**Verein ESPOIR, Zürich**

Zürich, 30. April 2024

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) des **Verein ESPOIR** für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. Die Vergleichszahlen in der Jahresrechnung wurden von einer anderen Revisionsstelle im Auftragsverhältnis geprüft. In ihrem Bericht vom 11. April 2023 hat diese eine nicht modifizierte Prüfungsaussage abgegeben. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht nicht der Prüfpflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei dem geprüften Verein vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt. Ferner sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

**PROVIDA Wirtschaftsprüfung AG**

Michael Feldmann  
zugelassener Revisionsexperte

Patrick Gerig  
zugelassener Revisionsexperte

WIRTSCHAFTSPRÜFUNG

# Bilanz und Betriebsrechnung

Bilanz in CHF	Anhang/ Veränderung Kapital	31.12.2023	31.12.2022
<b>Aktiven</b>			
Flüssige Mittel		4'472'769	5'439'280
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		849'226	700'313
Sonstige kurzfristige Forderungen		16'821	12'660
Aktive Rechnungsabgrenzungen		30'308	28'431
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>5'369'124</b>	<b>6'180'683</b>
Sachanlagen	1	5'198	10'136
Finanzanlagen		729'145	29'145
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>734'343</b>	<b>39'281</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>6'103'467</b>	<b>6'219'964</b>

<b>Passiven</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		33'340	55'926
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	2	241'785	250'390
Passive Rechnungsabgrenzungen		83'749	225'436
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>358'874</b>	<b>531'752</b>
Fondskapital	3	348'193	309'481
<b>Total Fremdkapital inklusive Fondskapital</b>		<b>707'067</b>	<b>841'234</b>
Grundkapital		300'000	300'000
Gebundenes Kapital		2'440'315	2'478'376
Freies Kapital		2'656'086	2'600'355
<b>Total Organisationskapital</b>	4	<b>5'396'402</b>	<b>5'378'732</b>
Bilanzgewinn		0	0
<b>Total Passiven</b>		<b>6'103'468</b>	<b>6'219'965</b>

Betriebsrechnung in CHF	Anhang/ Veränderung Kapital	2023	2022
Erhaltene Zuwendungen	5	176'939	233'806
<i>davon zweckgebunden</i>		<i>117'050</i>	<i>130'161</i>
<i>davon frei</i>		<i>59'889</i>	<i>103'645</i>
Erlöse aus Lieferungen und Leistungen	6	4'841'399	4'773'906
Übrige betriebliche Erlöse	7	1'425'077	1'404'797
<b>Total Ertrag</b>		<b>6'443'415</b>	<b>6'412'510</b>
Personalaufwand		-4'710'699	-4'872'448
Sachaufwand		-1'678'862	-1'818'568
Abschreibungen		-4'938	-7'955
<b>Total Aufwand</b>	8	<b>-6'394'499</b>	<b>-6'698'971</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>48'916</b>	<b>-286'462</b>
Finanzergebnis	9	7'429	-411
Ausserordentliches Ergebnis	10	36	-173'188
<b>Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals</b>		<b>56'381</b>	<b>-460'061</b>
Veränderung des Fondskapitals	3	-38'711	240'786
<b>Jahresergebnis vor Zuweisung an Organisationskapital</b>		<b>17'670</b>	<b>-219'275</b>
Veränderung Organisationskapital	4	0	0
Veränderung gebundenes Kapital	4	38'061	1'575
Veränderung freies Kapital	4	-55'731	217'700
<b>Gewinn</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

# Geldflussrechnung

in CHF	2023		2022	
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>				
Jahresergebnis (vor Zuweisungen an Organisationskapital)		17'670		-219'275
Veränderung des Fondskapitals		38'711		-240'786
Abschreibungen auf Sachanlagen		4'938		7'955
Abnahme/(Zunahme) Forderungen		-148'913		320'686
Abnahme/(Zunahme) aktive Rechnungsabgrenzungen		-1'878		25'845
Abnahme/(Zunahme) sonstige Forderungen		-4'160		-12'660
(Abnahme)/Zunahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten		-31'191		-69'090
(Abnahme)/Zunahme passive Rechnungsabgrenzungen		-141'687		98'473
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>		<b>-266'511</b>		<b>-88'851</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>				
Investitionen in Finanzanlagen		-700'000		0
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		<b>-700'000</b>		<b>0</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>				
Zunahme/(Abnahme) langfristige Finanzverbindlichkeiten		0		0
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>Veränderung der flüssigen Mittel</b>		<b>-966'511</b>		<b>-88'851</b>
Anfangsbestand an flüssigen Mitteln	01.01.2023	5'439'280	01.01.2022	5'528'131
Endbestand an flüssigen Mitteln	31.12.2023	4'472'769	31.12.2022	5'439'280
<b>Nachweis Veränderung der flüssigen Mittel</b>		<b>-966'511</b>		<b>-88'851</b>

# Rechnung über die Veränderung des Kapitals

## Veränderung des Fonds- und des Organisationskapitals 2023

Bezeichnung	Anfangsbestand per 01.01.2023	Zuweisung	Verwendung	Interner Transfer	Total Veränderung	Endbestand per 31.12.2023
<b>3) Fondskapital (zweckgebunden)</b>						
Individualförderung	112'528	21'200	-2'748	0	18'452	130'980
Erlebnispädagogische Gruppenangebote	171'216	56'150	-77'435	0	-21'285	149'932
Qualitätssicherung Pflegeverhältnisse	25'737	39'700	-33'156	35'000	41'544	67'281
<b>Total Fondskapital</b>	<b>309'481</b>	<b>117'050</b>	<b>-113'339</b>	<b>35'000</b>	<b>38'711</b>	<b>348'193</b>
<b>4) Organisationskapital</b>						
Grundkapital	300'000	0	0	0	0	300'000
Organisationskapital	300'000	0	0	0	0	300'000
Allgemeine Reserve	0	0	0	0	0	0
Gebundenes Kapital	2'478'376	0	-3'061	-35'000	-38'061	2'440'315
Finanzierung Deckungslücken bei Pflegeeltern	80'379	0	-1'940	-35'000	-36'940	43'440
Betriebssicherung	2'010'000	0	0	0	0	2'010'000
Innovationen	387'997	0	-1'122	0	-1'122	386'875
Freies Kapital	2'600'355	55'731	0	0	55'731	2'656'086
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>5'378'732</b>	<b>55'731</b>	<b>-3'061</b>	<b>-35'000</b>	<b>17'670</b>	<b>5'396'402</b>

## Veränderung des Fonds- und des Organisationskapitals 2022

Bezeichnung	Anfangsbestand per 01.01.2022	Zuweisung	Verwendung	Interner Transfer	Total Veränderung	Endbestand per 31.12.2022
<b>3) Fondskapital (zweckgebunden)</b>						
Individualförderung	118'279	0	-5'751	0	-5'751	112'528
Erlebnispädagogische Gruppenangebote	163'756	71'400	-69'041	5'101	7'460	171'216
Ponto	268'232	960	-264'091	-5'101	-268'232	0
Qualitätssicherung Pflegeverhältnisse	0	52'700	-26'964	0	25'737	25'737
<b>Total Fondskapital</b>	<b>550'267</b>	<b>125'060</b>	<b>-365'846</b>	<b>0</b>	<b>-240'786</b>	<b>309'481</b>
<b>4) Organisationskapital</b>						
Grundkapital	300'000	0	0	0	0	300'000
Organisationskapital	300'000	0	0	0	0	300'000
Allgemeine Reserve	0	0	0	0	0	0
Gebundenes Kapital	2'479'951	0	-1'575	0	-1'575	2'478'376
Finanzierung Deckungslücken bei Pflegeeltern	81'954	0	-1'575	0	-1'575	80'379
Betriebssicherung	2'010'000	0	0	0	0	2'010'000
Innovationen	387'997	0	0	0	0	387'997
Freies Kapital	2'818'054	0	-217'700	0	-217'700	2'600'355
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>5'598'006</b>	<b>0</b>	<b>-219'275</b>	<b>0</b>	<b>-219'275</b>	<b>5'378'732</b>

# Anhang zur Jahresrechnung

## Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung des Vereins Espoir wurde in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Kern-FER und Swiss GAAP FER 21) wie auch nach dem Rechnungslegungsrecht (32. Titel des Obligationenrechts) erstellt und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Vereinsstatuten. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage.

Die Jahresrechnung ist in Schweizer Franken ausgewiesen.

Durch die Darstellung in ganzen CHF können Rundungsdifferenzen entstehen.

Die wichtigsten Bilanzierungsgrundsätze sind nachfolgend dargestellt.

## Bewertung der Sachanlagen

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen bilanziert.

Die Abschreibungen erfolgen vom Anschaffungswert.

Sachanlagen mit einem Anschaffungswert ab CHF 1'500 werden aktiviert.

Die Sachanlagen werden wie folgt abgeschrieben:

- Büromobiliar: über 10 Jahre vom Anschaffungswert
- Büromaschinen, EDV-Geräte: über 4 Jahre vom Anschaffungswert
- EDV e-Case (Software): über 4 Jahre vom Anschaffungswert

## Bewertung der übrigen Bilanzpositionen

Sämtliche übrigen Bilanzpositionen sind zu Nominalwerten bilanziert.

## Ausweis der Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es bestehen keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag, die Einfluss auf die Buchwerte der ausgewiesenen Aktiven oder Verbindlichkeiten haben oder an dieser Stelle offengelegt werden müssen.

## Erläuterungen zur Bilanz

in CHF		31.12.2023	31.12.2022
<b>1) Sachanlagen</b>		<b>5'198</b>	<b>10'136</b>
Büromobiliar	Anfangsbestand	84'582	84'582
	Zugänge	0	0
	Abgänge	0	0
	Endbestand	84'582	84'582
Wertberichtigung Mobiliar	Anfangsbestand	-74'445	-68'459
	Planmässige Abschreibungen	-4'938	-5'986
	Wertbeeinträchtigung	0	0
	Reklassifikation	0	0
	Endbestand	-79'383	-74'445
Büro-, EDV-Geräte	Anfangsbestand	103'491	103'491
	Zugänge	0	0
	Abgänge	0	0
	Endbestand	103'491	103'491
Wertberichtigung Büro-, EDV-Geräte	Anfangsbestand	-103'491	-101'522
	Planmässige Abschreibungen	0	-1'969
	Wertbeeinträchtigung	0	0
	Reklassifikation	0	0
	Endbestand	-103'491	-103'491
Software e-Case	Anfangsbestand	197'148	197'148
	Zugänge	0	0
	Abgänge	0	0
	Endbestand	197'148	197'148
Wertberichtigung Software e-Case	Anfangsbestand	-197'148	-197'148
	Planmässige Abschreibungen	0	0
	Reklassifikation	0	0
	Endbestand	-197'148	-197'148
<b>2) Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>241'785</b>	<b>250'390</b>
Lohndurchlaufkonto		226'862	205'338
Sozialleistungen		14'924	45'052
Quellensteuer		0	0

**Erläuterungen zum Ertrag**

in CHF	2023	2022
<b>5) Erhaltene Zuwendungen</b>	<b>176'939</b>	<b>233'806</b>
Mitgliederbeiträge	3'680	4'750
Diverse Spenden – zweckgebunden	117'050	130'161
Spenden privat	20'979	52'452
Spenden Gemeinden	0	0
Spenden Firmen	800	28'300
Spenden Kirchgemeinden	10'431	13'793
Spenden Institutionen	24'000	4'350
<b>6) Erlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>4'841'399</b>	<b>4'773'906</b>
Erlös Pflegeplatzierung	3'281'657	3'343'880
Erlös Familienbegleitung	1'141'792	1'047'895
Erlös Besuchsbegleitung	261'175	268'298
Erlös Adoptionsabklärung	139'225	89'560
Erlös KOFA-Intensivabklärung	18'107	24'315
Skonti und Verluste aus Forderungen	-556	-41

Im Jahr 2023 konnten wir im Bereich Pflegeplatzierung 5'187 Pflgetage (-2'313 Tage gegenüber Vorjahr) und 4'913 Stunden für Begleitung und Vermittlung von Pflegefamilien (+860 Stunden gegenüber Vorjahr) verrechnen. Des Weiteren konnten wir 7'367 Familienbegleitungsstunden (+399 Stunden gegenüber Vorjahr), 1'685 Besuchsbegleitungsstunden (-149 Stunden gegenüber Vorjahr) sowie 107 KOFA-Abklärungsstunden (-49 Stunden gegenüber Vorjahr) fakturieren. Bei den Adoptionsabklärungen wurden 42 Abklärungen verrechnet (Vorjahr 39). Die Veränderungen im Bereich Pflegeplatzierung sind auf die Einführung des Kinder- und Jugendheimgesetzes im Kanton Zürich per 1. Januar 2022 zurückzuführen.

7) Übrige betriebliche Erlöse enthalten Kost und Logis, aber auch Auslagen für die Pflegekinder, die den Pflegeeltern ausbezahlt und gleichzeitig den Auftraggebenden in Rechnung gestellt wurden.

**Erläuterungen zum Aufwand**

in CHF	2023	2022
<b>8) Betriebsaufwand</b>	<b>-6'394'499</b>	<b>-6'698'971</b>
Dienstleistungsaufwand	-5'694'598	-5'936'551
Fundraisingaufwand	-31'604	-88'343
Administrativer Aufwand	-668'297	-674'078

Die Betriebsaufwände werden über die Kostenstellen- bzw. Kostenträgerrechnung erfasst und die Aufteilung entspricht der neuen Zewo-Methodik.

**Finanzergebnis**

in CHF	2023	2022	
<b>9) Finanzergebnis</b>	<b>7'429</b>	<b>-411</b>	
Finanzertrag	Bank- und Postzinsen	8'339	0
Finanzaufwand	Bank- und Postzinsen	0	-14
	Zinsen für BVG	-425	-65
	Zinsen für Sozialversicherungen	0	0
	Verzugszinsen AHV	0	0
	Bankspesen	-485	-332

## Ausserordentliches Ergebnis

in CHF	2023	2022
<b>10) Ausserordentlicher Ertrag</b>	<b>100</b>	<b>19'399</b>
Ausserordentlicher Ertrag	100	19'399
<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>-64</b>	<b>-192'587</b>
Ausserordentlicher Aufwand	-64	-192'587*

\* Davon CHF -192'378 Rückzahlungen von Spendengeldern für das Projekt Ponto, welches per 31.12.2022 abgeschlossen wurde.

## Generelle Angaben

### Zweck

Espoir unterstützt belastete Kinder, Jugendliche und Familien durch Sozialpädagogische Familienbegleitung, KOFA-Intensivabklärungen und begleitete Pflegeplatzierungen. Gemeinsam mit den Kindern und Jugendlichen, den Eltern, ihrem sozialen Umfeld sowie den involvierten Fachpersonen strebt Espoir bestmögliche Lösungen an. Dabei orientiert sich die Non-Profit-Organisation primär am Kindeswohl und baut auf den Ressourcen im Umfeld der Kinder auf. Espoir ist konfessionell und politisch unabhängig.

Entschädigung an Vorstandsmitglieder	2023	2022
Die folgenden Tätigkeiten werden ehrenamtlich geleistet: 4 bis 6 halbtägige Sitzungen inkl. Vorbereitung, Mitgliederversammlung, 1 Tag Retraite, 1/2 Tag Ausbildung, 4 bis 6 Ausschusssitzungen.	411 Std.	440 Std.
Die Vorstandsmitglieder erhalten eine Spesenpauschale von CHF 500/Jahr, das Präsidium erhält eine Spesenpauschale von CHF 2'400/Jahr.	6'375	6'106
Die Kosten für vorstandsbezogene und vom Präsidium genehmigte Weiterbildungen werden erstattet (Jahresgesambudget CHF 2'500). Zusätzlicher Aufwand (Ausschussmitglieder, Kommissionen, Spezialressort, Präsidium etc.) wird mit CHF 75/Std. entschädigt.		
Darin enthaltene gesetzliche Arbeitgeberbeiträge für Sozialabgaben	205	206
Entschädigung an das Präsidium inkl. Spesen	2'605	2'606
Darin enthaltene gesetzliche Arbeitgeberbeiträge für Sozialabgaben	205	206
Entschädigung an die Geschäftsleitung (4 Mitglieder)	566'626	593'859
Darin enthaltene gesetzliche Arbeitgeberbeiträge für Sozialabgaben	100'897	104'469
Entschädigung an die Geschäftsführerin	185'118	192'703
Darin enthaltene gesetzliche Arbeitgeberbeiträge für Sozialabgaben	32'641	32'443

### Vollzeitstellen

Im Berichtsjahr sowie im Vorjahr lag die Anzahl der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt nicht über 250.



Espoir  
Brahmsstrasse 28  
8003 Zürich

Telefon 043 501 24 00  
info@espoir.ch  
www.espoir.ch

IBAN: CH49 0900 0000 8000 1956 8



**Gemeinsam für Kinder**